

# 學中國式政商博弈 港商自保

“香港在經濟上融入中國是大勢所趨，但如何和中國各級政府博弈，港人很多都不懂。書中企業家亡於政商博弈失誤，值得港商引為殷鑑。”

馮煒光

中產動力主席、  
南區區議員



《大敗局II》是中國著名財經作家吳曉波的作品，這本書講述9個自2000年以來中國商場上的失敗案例。其中如科龍（00921）的潘寧、華晨（01114）的仰融及鐵本的戴國芳等，都是中國「政商博弈」下令人歎為觀止的例子。其中科龍的潘寧、華晨的仰融等都是筆者的舊客戶，與筆者略有淵源。

令筆者想起《大敗局》這本書，除了因為筆者偶而會想起這些舊客戶外，也因為近日美國總統奧巴馬宣布結束長達7年半的伊拉克戰爭。在筆者眼中，這是美國赤裸裸的侵略，令萬千生靈塗炭的一場不道德戰爭。

今次戰爭美國肯定不是贏家，反而一個不為大家注意的公司卻肯定是大贏家，那便是HAILBURTION。她是美國政商博弈的成功例子。根據網上資料，這家公司在伊戰以來獲美國國防部逾70億美元計的合約，範圍包括撲滅戰爭引致的油井大火，以至提供名為保安，實為僱傭兵等服務。

## 美國政商旋轉門 長年大開

這家公司前任行政總裁是一個大家熟悉的名字——前美國副總統切尼（Dick Cheney）。在老布殊年代，任國防部長（1989-1993）的切尼便已把一份價值850萬美元在科威特提供僱傭兵服務的合約，判予HAILBURTION。切尼在1995年成為HAILBURTION的行政總裁，到2000年總統大選時，切尼出戰副總統而自HAILBURTION退休，他退休時獲贈3,600萬美元的補償金，切尼當選美國副總統後，美國國防部便給予本來合作開的HAILBURTION更多更大的合約，總額逾70億美元。

倘若此事發生在香港，沒有民意授權的特區政府肯定被輿論鬧翻天了。為甚麼美國可以呢？因為美國有民主選舉，令美國政府深獲授權，而美國商界又不像香港商界那樣仇視民主，於是政商的旋轉門長年大開。商界精英晉身政界，或政界領袖投入商界都是平常事。

## 內地產權不清 私企易陷圈套

但美國式的「政商博弈」和中國式「政商博弈」則很不同。美國的私營大企業HAILBURTION可以延聘前國防部長，然後當前國防部長出戰副總統時又可以支付他逾億港元的解約金。但中國的私營企業卻因為產權不清楚，而出現黯然離職甚至身陷圈套的情況，使人歎為觀止。

其中最令筆者感歎的是戴國芳先生的鐵本。據《大敗局II》一書所言，戴先生是常州市著名的五不老闆：不坐高級轎車、不進娛樂場所、不大吃大喝、不賭博、甚至不住高級賓館。戴國芳先生在2004年被抓捕時，戴一家仍然住在鐵本鋼鐵廠內一幢很簡陋的小房子裏。

除了那個被指為違規徵地興建的超大型鋼鐵廠外，戴先生被查封的家產只有8萬元人民幣。如果資料沒有出錯，可見戴先生把他從銀行貸回來的43.99億元人民幣全投入到鐵本鋼鐵廠去。諷刺的是，戴先生本來不準備建一個規模這麼大的鋼鐵廠，2002年5月他本來只想建一個年產260萬噸，總投資額為10億人民幣的鋼鐵廠。這個規模是他當時鋼鐵廠規模的一倍。

## 商家順得地方意 易失中央心

然而由於常州市政府的好大喜功，急於建立政績工程，戴先生的鋼鐵廠規模急速擴大，從一開始的200多萬噸，加碼至400多萬噸、600萬噸，最後被定在840萬噸，而當時全中國超過1,000萬噸的鋼鐵廠只有寶山鋼鐵和唐山鋼鐵廠而已。

讀者或許會問：為甚麼戴先生不勒停這個加碼？踏踏實實地做大一倍生意便算？然而在中國跑得久的人都知道，在中國最難纏的是：地方政府，當地方領導銳意要搞一個成為全國典型的私營鋼鐵巨擘，以作為當地政績典型時，而你作為唯一有機會做到的企業，竟不識抬舉，無異於政治自殺！

而在中國，政治自殺無異於人身自殺。可惜戴先生順得哥情失嫂意，順着常州市政府的心意辦，卻在2004年，成了剛上任不久的溫家寶總理的宏觀調控的標誌性樣辦。

而更令人諷刺的是：到了戴先生被羈押兩年之後的2006年，戴先生的起訴書的控罪竟然不是2004年抓他時所說的甚麼違規投資、違規徵用土地等5宗罪，而是之前從來沒有提及的：虛開抵扣稅款發票罪。這是中國企業家經常碰到的「法罪錯位」，即抓你時一套罪名，實際開庭時又有另一套罪名。

你或許會竊笑這是典型的中國式司法制度。問題是：香港在經濟上融入中國是大勢所趨，但如何和中國各級政府博弈，港人很多都不懂。書中企業家亡於政商博弈失誤，值得港商引為殷鑑。

（標題為編者所加）

延伸閱讀

書名：《大敗局II》

作者：吳曉波

